Оригинальная статья

Original Paper

УДК 622.33 (477. 61/62) © В.Я. Афанасьев[1], А.И. Тихонов✉[1], М.Б. Поляков[1], С.В. Чуев[1], Н.А. Юданов[2], 2026

[1] ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 109542, Москва, Россия
[2] ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 125167, г. Москва, Россия
✉ e-mail: mai512hr@mail.r

UDC 622.33 (477. 61/62) © V.Ya. Afanasyev[1], A.I. Tikhonov✉[1], M.B. Polyakov[1], S.V. Chuev[1], N.A. Yudanov[2], 2026

[1] State University of Management, Moscow, 109542, Russian Federation
[2] Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, 125167, Russian Federation
✉ e-mail: mai512hr@mail.ru

Перспективы развития угольной промышленности Восточного Донбасса*

Prospects for the development of the coal industry in the Eastern Donbas

DOI: http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2026-10-10-14

АФАНАСЬЕВ В.Я.
Доктор экон. наук, профессор, заведующий кафедрой Экономики и управления в топливно-энергетическом комплексе ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 109542, г. Москва, Россия, e-mail: vy_afanasyev@guu.ru

ТИХОНОВ А.И.
Канд. техн. наук, доцент, доцент кафедры Государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 109542, г. Москва, Россия, e-mail: mai512hr@mail.ru

ПОЛЯКОВ М.Б.
Канд. экон. наук, доцент кафедры Государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 109542, г. Москва, Россия, e-mail: mb_polyakov@guu.ru

Статья посвящена исследованию перспектив развития угольной промышленности Восточного Донбасса, расположенного в Южной России. Авторы подробно рассматривают текущее состояние угольной индустрии Ростовского региона, включая объемы добычи, промышленный запас угля и ключевые показатели производительности. Анализируются глобальные тренды угледобычи, роль России на международном рынке угля и влияние международной санкционной политики на отрасль.

Особое внимание уделяется основным проблемам, препятствующим устойчивому развитию угольной промышленности Восточной части Донбасса: экологическим требованиям, износу оборудования, дефициту профессиональных кадров и сложной транспортной инфраструктуре. Предлагаются эффективные меры по улучшению ситуации, среди которых привлечение инвестиций, модернизация производств, внедрение передовых технологий обработки угля и формирование инновационных технологических кластеров. Также подчеркивается важность поддержания высокого уровня социального благополучия шахтеров, работающих в Восточном Донбассе, путем решения вопросов занятости, жилищных условий и инфраструктуры. Обосновывается необходимость сохранения достигнутого маркетингового положения отечественных угледобывающих компаний и расширения международного сотрудничества.

В заключение авторы делают вывод о значительном потенциале Ростовского региона для дальнейшего развития угольной промышленности при условии эффективного выполнения комплекса мер, направленных на технологический прогресс, финансовую устойчивость и социальную стабильность.

** Исследование проведено авторским коллективом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» при поддержке Российского научного фонда в рамках реализации научного проекта № 24-18-00722 на выполнение научно-исследовательской работы на тему: «Социально-экономическая и политико-административная трансформация современного Юга России. «Новые» и «старые» регионы: сравнительный исторический анализ и перспективы развития».*

Ключевые слова: *угольная промышленность, социально-экономическая трансформация, регионы Юга России, Ростовская область.*
Для цитирования: Перспективы развития угольной промышленности Восточного Донбасса / В.Я. Афанасьев, А.И. Тихонов, М.Б. Поляков и др. // Уголь. 2026;(10):10-14. DOI: 10.18796/0041-5790-2026-10-10-14.

Abstract
The article studies prospects for the development of coal industry in the Eastern Donbas, located in the South of the Russian Federation. The authors provide a detailed analysis of the current state of the coal industry in the Rostov Region, including the production volumes, recoverable coal reserves, and key performance indicators. The paper analyzes global trends in coal mining, the role of the Russian Federation in the global coal market, and the impact of international sanctions on the industry.
Particular attention is paid to the main challenges that hinder sustainable development of the coal industry in the Eastern part of the Donbas, i.e. the environmental requirements, equipment wear and tear, a shortage of skilled workers, and a complex transportation infrastructure. Efficient measures are proposed to improve the situation, including attraction of investment, modernization of the production facilities, implementation of advanced coal processing technologies, and formation of innovative technology clusters.
The research also emphasizes the importance of maintaining a high level of social well-being for miners working in the Eastern Donbas by addressing issues related to employment, housing conditions, and infrastructure. It justifies the need to preserve the current market position of domestic coal mining companies and to expand international cooperation.
The authors make a conclusion about a significant potential of the Rostov Region for further development of the coal industry, provided that a set of measures aimed at technological progress, financial sustainability, and social stability is efficiently implemented.

Keywords
Coal industry, social and economic transformation, regions in the south of the Russian Federation, Rostov Region.
Acknowledgements
The study was conducted by a team of contributors from the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "State University of Management" with the support of the Russian Science Foundation within the framework of the implementation of Research Project No. 24-18-00722 entitled "Socio-economic and political-administrative transformation of the contemporary South of Russia. The 'new' and 'old' regions: comparative historical analysis and development prospects".
For citation
Afanasyev V.Ya., Tikhonov A.I., Polyakov M.B., Chuev S.V., Yudanov N.A. Prospects for the development of the coal industry in the Eastern Donbas. *Ugol'*. 2026;(10):10-14. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2026-10-10-14.

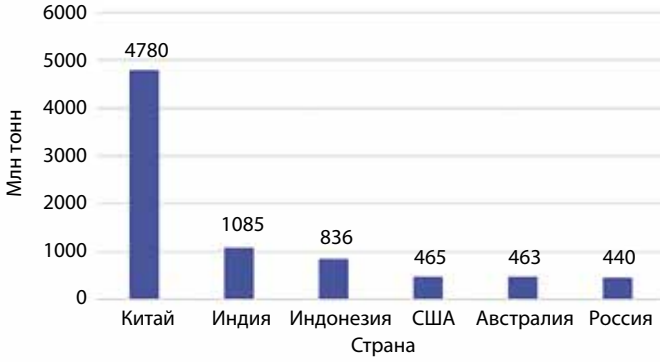
ЧУЕВ С.В.
Канд. истор. наук, доцент, заведующий кафедрой Государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», 109542, г. Москва, Россия, e-mail: sv_chuev@guu.ru

ЮДАНОВ Н.А.
Преподаватель кафедры Стратегического и инновационного развития ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», 125167, г. Москва, Россия, e-mail: nikita-yudanov@yandex.ru

ВВЕДЕНИЕ

Уголь является главным источником энергии в мире, обеспечивая на треть производство электроэнергии. В 2024 г. всеми странами мира было добыто рекордное количество – 9,2 млрд т угля. Объемы производства угля в 2024 г. крупнейшими странами-производителями показаны на *рис. 1*. По объему мировой угледобычи Россия занимает шестое место (4,8% мирового рынка), а по объему экспорта – третье место в мире (16%) [1].

В период стабильного развития российской угольной промышленности с 2010 по 2024 г. произошло увеличение



Источник: составлено авторами по материалам [1].

Рис. 1. Мировая добыча угля в 2024 г., млн т

Fig. 1. Global coal production in 2024, million metric tons

добычи угля в 1,4 раза, в том числе за счет роста объема инвестиций в капитал угольных предприятий в 2,5 раза. Успехи в международной торговле углем позволили России увеличить свою долю в мировом рынке с 9% до 15%.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Эксперты отмечают основные факторы, которые позволяют сохранить существующие темпы роста производства и потребления угля в Российской Федерации:

– увеличение спроса на коксующийся уголь в металлургической промышленности;

– рост объемов угольной генерации в Восточносибирской части за счет уменьшения количества угольных тепловых электростанции в Европейской части России;

– переориентация экспорта в дружественные страны Юго-Восточной Азии и Северной Африки;

– увеличение объема поставок угля в Турцию.

Необходимо также компенсировать ряд существующих проблем развития угольной отрасли:

– возрастание экологических требований;

– усиление международных экономических санкций;

– снижение доли потребления угля в странах-импортерах;

– запрет на экспорт угля в ряд недружественных стран;

– ухудшение условий разработки угольных месторождений;

– изношенность горного хозяйства шахт;

– высокая вероятность возникновения нештатных ситуаций;

– снижение престижа шахтерской профессии;

– острый дефицит квалифицированных специалистов;

– импортозависимость от зарубежных производителей горного оборудования;

– сокращение рынка сбыта антрацитов;

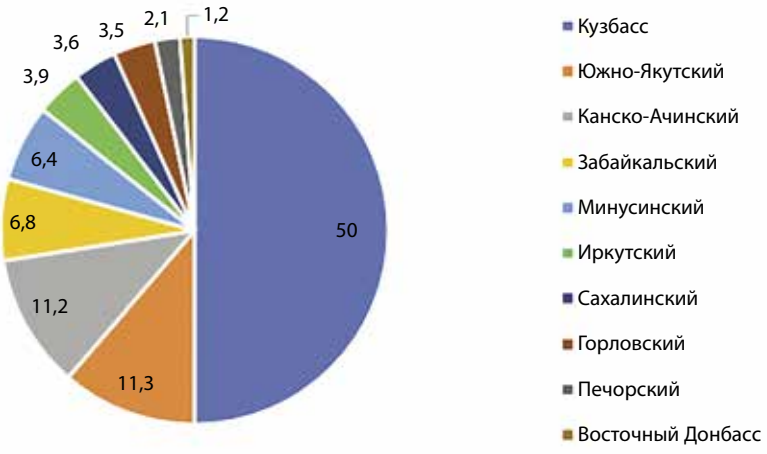
– сложности логистических многоступенчатых транспортных цепочек.

В 2025 г. в России работали 58 угольных шахт и 133 разреза, большинство из которых оснащены высокопроизводительной техникой и используют самые современные технологии угледобычи. Среднесуточная добыча угля выросла с 2015 по 2024 г. в 2,2 раза, а среднемесячная производительность шахтера – в два раза [2].

Основные угольные бассейны России представлены на *рис. 2*. Наглядно видно подавляющее преимущество Кузбасса, где добывается половина российского угля. Регион Восточный Донбасс расположен в Ростовской обл., запасы угля в нем оцениваются в 14,3 млрд т. Весь Донецкий угольный бассейн, включающий Донецкую и Луганскую Республики, является одним из крупнейших в мире с 47 млрд т разведанного запаса угля в нем.

Выполнение основных положений «Энергетической стратегии» [3] и «Программы развития угольной промышленности» [4] предусматривает наращивание темпов добычи угля в Российской Федерации в перспективе до 2035 г. (*рис. 3*).

Проектные уровни добычи российского угля в 2026-2027 гг. будут определяться фактическими параметрами внутреннего и внешнего рынков. Эксперты не планируют существенного увеличения продажи угля на российском рынке, но надеются на повышение экспортного потенциала отечественных энергетических углей. Финансовые итоги 2025 г. показали, что ценовая скидка в 10 дол. США за 1 т российского угля является единственной возможностью его продвижения на мировых рынках. Сохранить стоимость угольных котировок поможет снижение импорта из Австралии и Индонезии, а вот увеличение добычи китайского и индийского углей вынудит отечественных производителей применить дисконт для удержания своих клиентов.



Источник: составлено авторами по материалам [3].

Рис. 2. Распределение добычи угля по угольным бассейнам России в 2024 г., %

Fig. 2. Distribution of coal production by coal basins in the Russian Federation in 2024, %

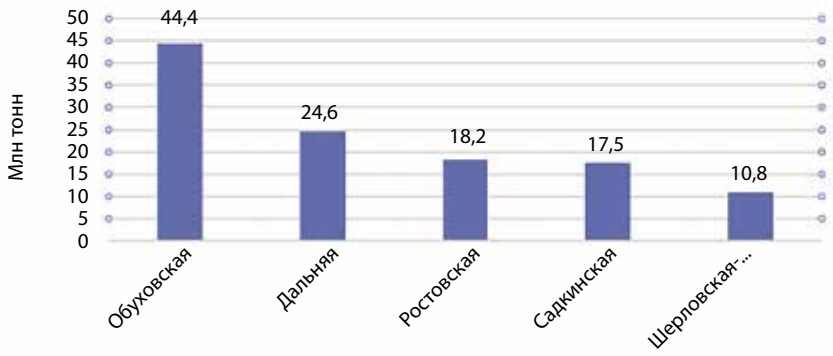
Источник: составлено авторами по материалам [4, 5].

Рис. 3. Перспективный прогноз добычи угля в России и в Ростовской обл., млн т

Fig. 3. Long-term forecast of coal production in the Russian Federation and the Rostov Region, million metric tons

Экспортный ценовой индекс российских углей в 2026 г. планируется на уровне 65-82 дол. США за 1 т.

Ростовская область занимает весьма выгодное географическое и геополитическое положение на современном Юге России, имеет разветвленную транспортную инфраструктуру, высокий научно-технологический потенциал, высококвалифицированную рабочую силу, солидный опыт эффективной разработки угольных месторождений, большие запасы органического топлива, что определяет успешное развитие угольной промышленности в регионе.



Источник: составлено авторами по материалам [6, 8, 9].

Рис. 4. Распределение промышленных запасов угля по угольным шахтам Ростовской области, млн т

Fig. 4. Distribution of commercial coal reserves by mines in the Rostov Region, million metric tons

В недрах Восточного Донбасса находятся 228 млн т промышленного запаса угля всех марок: антрацит (наиболее калорийное твердое топливо), каменные и бурые угли. В рамках «Концепция реформирования угольной промышленности Российской Федерации» в процессе реструктуризации с 1995 г. пришлось сократить 59 устаревших горнодобывающих предприятий и уволить 110 тыс. шахтеров, оставив лишь пять действующих шахт. При этом существенно сократилась добыча угля – на 23 млн т в год. Проведенный комплекс антикризисных мероприятий обеспечил повышение конкурентоустойчивости угольных предприятий.

Одновременно произошло социально-экономическое оздоровление всех девяти муниципальных образований Восточного Донбасса с минимальными потерями для шахтеров и членов их семей. На горнодобывающих производствах было занято большинство трудоспособных жителей этих территорий современного Юга России. В рамках локальной географической трансформации было переселено почти 12 тыс. шахтерских семей, для которых было построено 800 тыс. кв м нового жилья, реконструировано 300 объектов коммунальной и социальной инфраструктуры. За счет эффективного освоения 27,5 млрд руб. из Федерального бюджета и дополнительных привлеченных средств инвесторов угледобывающая индустрия Ростовской области успешно провела запланированные структурные преобразования и была полностью адаптирована к современным рыночным условиям. В 2024 г. работающие шахты Восточного Донбасса: «Ростовская», «Дальняя», «Садкинская», «Шерловская-Наклонная», «Обуховская» выдали «на-гора» всего 7 млн т угля [5, 6]. Промышленные запасы угля в регионе оцениваются в 115,5 млн т, распределение по шахтам показано на *рис. 4*.

Стратегическими целями и задачами развития угольного бассейна Восточного Донбасса являются [7, 8, 9]:

– привлечение дополнительных финансовых инвестиций для создания высокотехнологичных предприятий, использующих современные технологии глубокой переработки угля;

– насыщение внутреннего и внешнего рынков высококачественным угольным топливом;

– повышение конкурентоустойчивости угольных шахт Ростовской области;

– повышение уровня социально-экономического благосостояния шахтеров Восточного Донбасса;

– применение современных информационных технологий с масштабной модернизацией региональных угольных предприятий с целью повышения эффективности производства.

Для сохранения достигнутых маркетинговых показателей угледобытчикам Ростовской области необходимо выполнить следующие мероприятия:

– провести техническое перевооружение угледобывающего производства;

– обеспечить шахты высокопроизводительной горно-транспортной техникой;

– внедрить в практику эффективные технологии обогащения угля;

– создать прогрессивную технологию промышленного производства продуктов глубокой переработки угля;

– сформировать современные угольно-технологические кластеры для комплексного использования возможности угольных месторождений;

– повышать потребительские свойства угольной продукции для расширения внутренних и внешних рынков сбыта;

– совершенствовать систему подготовки и повышения квалифицированных кадров;

– активно развивать социальную инфраструктуру для привлечения высококвалифицированных специалистов к освоению новых угольных месторождений [10].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Реализация вышеуказанных мероприятий позволит решить многие социально значимые вопросы, а именно: повышение уровня благосостояния населения, создание дополнительных рабочих мест, дополнительных налоговых поступлений в бюджет Ростовской области, рост доходов населения, снижение уровня безработицы в регионах современного Юга России. Будущее Восточного Донбасса связано со строительством новых высокорентабельных шахт современного технического уровня с достижением высокой производительности труда. Перспективу работы каждого предприятия необходимо будет рассматривать

с учетом возможного повышения эффективности работы, его конкурентоспособности на мировом угольном рынке и возможностей финансирования новых проектов.

Список литературы • References

1. Инфографика: крупнейшие страны – производители угля. URL: https://dzen.ru/a/aIHNL4eBS1ZlipJ1.
2. Угольная промышленность РФ в 2024 году. URL: итоги и вызовы. https://dprom.online/mining/ugolnaya-promishlyennost-rf-v-2024-godu/.
3. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74148810/.
4. Программа развития угольной промышленности России на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.06.2020 № 1582-р. URL: http://static.government.ru/media/files/OoKX6PriWgDz4CNNAxwIYZEE6zm6I52S.pdf.
5. Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года, утвержденная постановлением Правительства Ростовской области от 26.12.2018 № 864. URL: https://www.donland.ru/documents/10066/.
6. Жукова И.А., Лабунец И.В. Состояние угольной промышленности Ростовской области: проблемы и перспективы ее развития // Проблемы региональной экономики. 2014. Т. 12. № 2. Часть 3. С. 174-178.
   Zhukova I.A., Labunets I.V. The state of the coal industry of the Rostov Region: problems and prospects of its development. *Problemy regional'noj ekonomiki*. 2014;12(2)Part 3:174-178. (In Russ.).
7. Ростовская область увеличила добычу угля с начала 2025 года. URL: https://www.kommersant.ru/doc/8229244.
8. Концепция развития угольной промышленности Ростовской области на период до 2035 года. URL: https://www.donland.ru/activity/1135/.
9. Государственная поддержка угольной промышленности Луганской и Донецкой Народных Республик: состояние и тенденции развития / В.Я. Афанасьев, Е.А. Митрофанова, С.В. Чуев и др. // Уголь. 2025;(1): 45-52. DOI: 10.18796/0041-5790-2025-1-45-52.
   Afanasyev V.Ya., Mitrofanova E.A., Chuev S.V., Polyakov M.B., Bugakov I.A. State support for the coal industry of the Lugansk and Donetsk People's Republics: current situation and development trends. *Ugol'*. 2025;(1):45-52. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2025-1-45-52.
10. Афанасьев В.Я., Тихонов А.И., Просвирина Н.В. Применение инструментов бережливого производства на предприятиях угольной промышленности // Уголь. 2025;(3):101-107. DOI: 10.18796/0041– 5790-2025-3-101-107.
    Afanasyev V.Ya., Tikhonov A.I., Prosvirina N.V. Applications of lean manufacturing tools at the coal industry companies. *Ugol'*. 2025;(3):101-107. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790– 2025-3-101-107.

Authors Information

Afanasyev V.Ya. – Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Economics and Management in the Fuel and Energy Complex, State University of Management, Moscow, 109542, Russian Federation, e-mail: vy_afanasyev@guu.ru

Tikhonov A.I. – PhD (Engineering), Associate Professor, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, State University of Management, Moscow, 109542, Russian Federation, e-mail: mai512hr@mail.ru

Polyakov M.B. – PhD (Economics), Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, State University of Management, Moscow, 109542, Russian Federation, e-mail: mb_polyakov@guu.ru

Chuev S.V. – PhD (Historical), Associate Professor, Head of the Department of State and Municipal Administration, State University of Management, Moscow, 109542, Russian Federation, e-mail: sv_chuev@guu.ru

Yudanov N.A. – Lecturer of the Department of Strategic and Innovative Development, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, 125167, Russian Federation, e-mail: nikita-yudanov@yandex.ru

Информация о статье

Поступила в редакцию: 12.08.2026
Поступила после рецензирования: 17.09.2026
Принята к публикации: 30.09.2026

Paper info

Received August 12, 2026
Reviewed September 17, 2026
Accepted September 30, 2026