

УДК 338.012 © О.В. Зонова, О.Б. Шевелева✉, М.К. Куманеева,  
Т.А. Тюленева, А.А. Кожихова, 2026

ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева», 650000, г. Кемерово, Россия  
✉ e-mail: shob.fk@kuzstu.ru

UDC 338.012 © O.V. Zonova, O.B. Sheveleva, M.K. Kumaneeva,  
T.A. Tyuleneva, A.A. Kozhikhova, 2026

T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU),  
Kemerovo, 650000, Russian Federation  
✉ e-mail: shob.fk@kuzstu.ru

# ESG-повестка в угледобывающих регионах в условиях внешних шоков и ограничений

## ESG the agenda in coal-mining regions in the face of external shocks and restrictions

DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2026-2-39-43>

Статья посвящена анализу внедрения концепции ESG в деловую практику угледобывающих регионов России в условиях внешнего санкционного давления. В ходе исследования определены основные цели ESG-трансформации: обеспечение конкурентоспособности на международной арене; соответствие требованиям новых рынков; выполнение государственных экологических инициатив. Авторы подчеркивают, что, несмотря на санкционное давление, внедрение ESG-стандартов российскими компаниями и государством продолжается, смещая фокус на азиатские рынки и национальные стратегические цели. Основные результаты работы отражают снижение инвестиций в угольную отрасль в связи с необходимостью соответствия ESG-требованиям, сохранение значимости угля как бюджетного энергоресурса для стран Азиатско-Тихоокеанского региона, а также развитие ESG-инфраструктуры в России. Отдельное внимание уделено ограничениям повсеместного внедрения концепции ESG, в частности эмбарго на технологии и ужесточению международных регуляций. В заключение делается вывод о необходимости поддержания баланса между экспортной ориентацией угольной отрасли и постепенной интеграцией ESG-принципов в деловую практику хозяйствующих субъектов для обеспечения устойчивого развития регионов.

**Ключевые слова:** ESG-принципы, угледобывающие регионы, устойчивое развитие, углеродный след, «зеленая» экономика, трансграничное регулирование, трансформация.

**Для цитирования:** ESG-повестка в угледобывающих регионах в условиях внешних шоков и ограничений / О.В. Зонова, О.Б. Шевелева, М.К. Куманеева и др. // Уголь. 2026;(2):39-43. DOI: 10.18796/0041-5790-2026-2-39-43.

### ЗОНОВА О.В.

Канд. экон. наук, доцент  
кафедры Финансов и кредита,  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»,  
650000, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: zov.fk@kuzstu.ru

### ШЕВЕЛЕВА О.Б.

Канд. экон. наук, доцент  
кафедры Финансов и кредита,  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»,  
650000, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: shob.fk@kuzstu.ru

### КУМАНЕЕВА М.К.

Канд. экон. наук, доцент  
кафедры Финансов и кредита,  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»,  
650000, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: kmk.fk@kuzstu.ru

**ТЮЛЕНЕВА Т.А.**

Канд. экон. наук, доцент  
кафедры Экономики,  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»,  
650000, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: krukta@mail.ru

**КОЖИХОВА А.А.**

Студент группы БЭС-241,  
ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет имени Т.Ф. Горбачева»,  
650000, г. Кемерово, Россия,  
e-mail: arinakozhikova@gmail.com

**Abstract**

*This article analyzes the implementation of the ESG concept in business practices in Russia's coal-mining regions amid external sanctions pressure. The study identifies the key goals of ESG transformation: ensuring international competitiveness; meeting the requirements of new markets; and implementing government environmental initiatives. The authors emphasize that, despite sanctions pressure, Russian companies and the government continue to implement ESG standards, shifting their focus to Asian markets and national strategic goals. The key findings highlight a decline in investment in the coal industry due to the need to comply with ESG requirements, the continued importance of coal as a budget energy resource for countries in the Asia-Pacific region, and the development of ESG infrastructure in Russia. Special attention is given to the limitations of the widespread implementation of the ESG concept, in particular the technology embargo and tightening international regulations. The article concludes by emphasizing the need to maintain a balance between the coal industry's export orientation and the gradual integration of ESG principles into the business practices of economic entities to ensure sustainable regional development.*

**Keywords**

*ESG principles, coal mining regions, sustainable development, carbon footprint, green economy, cross-border regulation, transformation.*

**For citation**

Zonova O.V., Sheveleva O.B., Kumaneeva M.K., Tyuleneva T.A., Kozhikhova A.A. ESG the agenda in coal-mining regions in the face of external shocks and restrictions. *Ugol'*. 2026;(2):39-43. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2026-2-39-43.

**ВВЕДЕНИЕ**

Ориентация на развитие компаний в условиях внедрения ESG-принципов в последние несколько лет представляла собой один из трендов общемировой экономики. Механизмы глобализации, которые преобладали в нашей стране в период до введения широкого спектра санкций, не позволили России стать исключением из этого процесса.

Необходимость такого перехода, с одной стороны, являлась следствием изменения регулирования на государственном уровне производственных процессов в результате внедрения законодательно-правовых норм в области экологизации экономики. С другой стороны, влияние ESG-повестки сказывалось на изменении отношения общества к выбору потребляемых товаров и услуг, что выражалось в предпочтении отдельных потребителей в продукции, выпускаемой под маркой «зеленой» экономики.

Для Российской Федерации актуальными вопросы ESG-повестки являются как на уровне страны и ее территориальных образований [1], так и для отдельных хозяйствующих субъектов. Особо остро стоят вопросы снижения экологической нагрузки и, как следствие, задачи повышения уровня и качества жизни граждан и обеспечения финансового благополучия самих территорий.

В рамках исследования применялись общенаучные методы: индукции, дедукции, анализа, сравнения.

**ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

Основными мотивами для ESG-трансформации в России являются: участие в международной экономической кооперации; политическая позиция на международной арене; национальные ценности и интересы собственного развития. Казалось бы, Россия, находясь в условиях санкционного давления, должна уйти в сторону от целей



Составлено авторами на основе [9].

*Динамика предоставления корпоративных нефинансовых отчетов*  
*Dynamics of corporate non-financial reporting*

устойчивого развития, обеспечивая экономическую безопасность и финансовую стабильность, однако такого не случилось.

В научных кругах нет единого мнения относительно перспектив широкого внедрения принципов ESG в национальную экономику России. Одни считают, что в настоящее время мы наблюдаем закат углеводородной энергетики, которая относится к четвертому технологическому укладу, и дальнейшее развитие сырьевой экономики сделает РФ неконкурентоспособной на мировом рынке [2]. Другие, напротив, предлагают сохранить «энергетический консерватизм» [3], а зеленая европейская повестка и ESG-практики являются тупиковыми для России, так как навязываемая ЕС энергетическая стратегия выступает стратегией импортеров углеводородов, которая полностью противоречит интересам их экспортеров [4]. Так, в 2021 г. в Глазго на Климатическом саммите крупнейшие экспортеры угля, в том числе и РФ, отказались подписать климатический пакт и соглашения по углю и метану в связи с тем, что опорные отрасли национальных экономик пока не готовы к ускоренному «зеленому переходу» [5]. Безусловно, ESG-повестка в перспективе кардинальным образом изменит структуру мировой торговли и энергетические отрасли многих государств.

За последние годы активность российских компаний в части разработки и внедрения ESG-принципов значительно увеличилась на фоне активного государственного регулирования. В частности, Банк России в декабре 2021 г. разработал рекомендации бизнесу по учету советом директоров ПАО ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития [6] и по раскрытию информации об устойчивом развитии и учете ESG-рисков [7]. Правительством РФ утверждена Стратегия социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г., принята таксономия зеленых проектов. Важным шагом на пути ESG-трансформации стало принятие в 2021 г. Федерального закона «Об ограничении выбросов парниковых газов» № 296-ФЗ. В результате его

реализации в РФ создана система государственного учета выбросов этих газов и сформированы обязательные отчеты для крупных организаций, выбрасывающих в год более 150 тыс. т CO<sub>2</sub>. С 2023 г. ведется реестр выбросов парниковых газов, что позволило сформировать отчетность промышленных предприятий, на основе которой можно отслеживать достижение целевых показателей (углеродной нейтральности к 2060 г.).

За последние несколько лет российский бизнес осуществил значительные вложения в рамках премьшенности лучших ESG-практик. В условиях внешних шоков после переориентации экспорта на Восток раскрытие корпоративной информации для российских компаний остается актуальным в связи с тем,

что отечественные производители работают с компаниями, которые выходят на западные рынки [8, 9]. В целом можно констатировать устойчивый тренд публикации нефинансовой отчетности (см. рисунок).

Отечественные предприятия могут стать полноценными партнерами на рынках Азиатско-тихоокеанского региона только в случае, если они соответствуют определенным требованиям. В частности, речь идет о Зеленом пакте ЕС и трансграничном углеродном регулировании, согласно которому с импортируемых в ЕС товаров в зависимости от их углеродного следа будут взиматься дополнительные таможенные пошлины [10, с. 225]. ЕС выпустил директиву «Юридическая экспертиза поставщиков», регламентирующую отслеживание ESG-повестки во всей цепочке поставок. Таким образом, изменение логистических цепочек не только не откладывает вопросы устойчивого развития для российского бизнеса, но и придает им новое измерение, так как требования восточных фондовых бирж к ESG-аспектам и раскрытию нефинансовой информации порой являются более жесткими, чем западные.

В условиях санкционного давления ведущие рейтинговые ESG-агентства перестали включать в свои рейтинги российские компании. Такая изоляция влечет для российского бизнеса ряд негативных последствий, таких как: отсутствие доступа к лучшим мировым ESG-практикам и консалтингу, невозможность реалистично оценить слабые места ESG-стратегии. Однако в сложившейся ситуации рейтинговая оценка не теряет своей актуальности. Да, безусловно, вектор развития российского бизнеса в направлении ESG-трансформации отклонился. Российский бизнес уделяет в настоящее время большее внимание реализации социальных программ, возможно потому, что они не требуют дорогостоящих технологий и глубокой международной кооперации [11].

В России создана национальная ESG-инфраструктура – это рейтинговые агентства: RAEX-Europe, AK&M, АКРА («Индекс корпоративной устойчивости»), Эксперт РА,

НРА («ESG-рэнкинг эмитентов нефинансового сектора» и «ESG-рэнкинг публичных финансовых компаний») и др. [12]. Каждое агентство рассчитывает соответствующий индекс по авторской методике. Так, рейтинговая компания RAEX оценила более 140 компаний (по состоянию на 25.12.2024), среди которых как компании-экспортеры, так и компании, работающие лишь на внутреннем рынке: «Полиметалл», «Вымпелком», «ФосАгро», МТС, «Лукойл», «Северсталь» и «Роснефть» и др. Самую высокую ESG-активность, согласно рэнкингу RAEX, показывают организации энергетического сектора, а также организации, связанные с тяжелой промышленностью. Интерес этих компаний к устойчивому развитию во многом обусловлен тем, что экспортеры этих отраслей первыми столкнулись с экологическими требованиями мирового финансового рынка.

В 2023 г. крупные компании продолжают демонстрировать свою приверженность принципам ESG, при этом наиболее перспективными направлениями развития компаний являются:

1. Инвестиции в социальные, инфраструктурные и образовательные проекты;
2. Изучение и учет ESG-требований рынка АТР;
3. Аудит выбросов парниковых газов;
4. Управление отходами путем создания экономики замкнутого цикла и др.

Кроме вышеперечисленных направлений авторы считают важным отметить тот факт, что российские банки видят потенциал в ESG-финансировании. Так, российский рынок ESG-кредитов и облигаций набирает обороты. Объем российского рынка ESG-облигаций вырос с 93 млрд руб. в 2022 г. до 142,8 млрд руб. в 2023 г. За указанные два года динамика была значительной, однако значение 2023 г. оказалось ниже показателя 2021 г. По прогнозам экспертов, при отсутствии внешних шоков ESG-финансирование будет расширяться. Этому будут способствовать и меры государственной поддержки, например, участники федерального проекта «Чистый воздух» могут получить финансирование по более низкой процентной ставке.

## РЕЗУЛЬТАТЫ

Повсеместное внедрение в 2020-х годах ESG-принципов в разные сферы промышленного производства (в том числе в угольную промышленность) привело к снижению инвестиций в проекты, связанные с добычей и переработкой угля. Многие крупные инвестиционные фонды и банки начали запрещать инвестирование в угольную и смежные отрасли.

Однако, несмотря на то что вопросы «зеленой экономики» часто стоят на повестке дня на мировом и отечественном уровне, уголь на сегодняшний момент времени представляет собой один из наиболее бюджетных источников энергии. Широко распространенные в европейских странах солнечная и ветряная энергии, могут представлять собой оптимальное решение проблемы производства энергии далеко не для всех стран в силу специфики условий, необходимых для осуществления производственных процессов. Кроме того, значительное

потребление угля в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (около 44% всей энергии в мире) пока не позволяет отказаться от угля в качестве источника энергии [13]. В связи с этим экспортное направление будет продолжать оставаться преобладающим в развитии угольной отрасли в среднесрочной перспективе, позволив смягчить кризисные явления.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ESG-повестка в России, несмотря на внешние санкции и геополитические вызовы, остается значимым направлением развития, адаптируясь к новым реалиям, сочетая вызовы и адаптационные механизмы [14]. Угледобывающие регионы, являясь одними из ключевых для экономики, сталкиваются с двойственным положением: с одной стороны, глобальный тренд на декарбонизацию снижает инвестиционную привлекательность угольной отрасли, с другой – сохраняется высокий спрос на уголь в Азиатско-Тихоокеанском регионе, что поддерживает экспортную ориентацию отрасли в среднесрочной перспективе.

Российский бизнес и государство демонстрируют активность в формировании национальной ESG-инфраструктуры, включая рейтинговые агентства, законодательные инициативы (например, закон о парниковых газах) и стимулы для «зеленого» финансирования. Однако ключевыми ограничениями остаются технологическая зависимость от импорта и ужесточение требований со стороны новых рынков, таких как Азия и Ближний Восток.

На основании всего вышесказанного считаем, что для успешной интеграции ESG-принципов в деловую практику хозяйствующих субъектов необходимы:

1. Синхронизация экономических и экологических целей дальнейшего развития. Так, развитие угольной отрасли должно сопровождаться внедрением «зеленых» технологий, технологий замкнутого цикла и системным снижением экологического воздействия.
2. Диверсификация международных связей. Ключевое значение приобретает стратегическое партнерство с «дружественными» странами, готовыми к технологическому сотрудничеству и совместным проектам.
3. Акселерация научно-технологического развития. Локализация «критических» производств и масштабирование инвестиций в НИОКР.

Кроме того, авторы отмечают, что в долгосрочной перспективе ESG-трансформация в России будет зависеть от умения гармонизировать сырьевую модель экономики с экологическими и социальными императивами. Это предполагает не только своевременную адаптацию к мировым трендам, но и формирование собственных стандартов, отражающих национальную специфику и стратегические интересы.

## Список литературы • References

1. Anisimova A. The integration of the ESG agenda into the regions of the Russian Federation. *Market economy problems*. 2024;(2):66-79. DOI: 10.33051/2500-2325-2024-2-66-79.
2. Маричев С.Г. Глобальные технологические и экологические вызовы для России // Экономика и управление. 2023. № 1(169). С. 4-13.

- Marichev S.G. Global technological and environmental challenges for Russia. *Economy and Management*. 2023;1(169):4-13. (In Russ.).
3. Симонов К.В. Энергетическое измерение консерватизма // Власть. 2023. Т. 31. № 1. С. 17-23.  
Simonov K.V. Energy dimension of conservatism. *Power*. 2023; 31(1):17-23. (In Russ.).
  4. Перов А.В., Симонов К.В. Увлечение ESG-тематикой как лакмусовая бумага российской системы госуправления // Власть. 2023. Т. 31. № 1. С. 9-17.  
Perov A.V., Simonov K.V. Passion for ESG topics as a litmus test of the Russian public administration system. *Power*. 2023;31(1):9-17. (In Russ.).
  5. Юргенс И.Ю., Турбина К.Е. Климатический саммит в Глазго: обновление мироустройства и задачи России // Власть. 2022. Т. 30. № 2. С. 9-30.  
Yurgens I.Yu., Turbina K.E. Climate summit in Glasgow: updating the world order and Russia's tasks. *Vlast'*. 2022;30(2):9-30. (In Russ.).
  6. Приложение к письму Банка России от 16.12.2021 № ИН-06-28/96 «Рекомендации по учету советом директоров (наблюдательным советом) публичного акционерного общества факторов, связанных с окружающей средой, социальных факторов и факторов корпоративного управления (ESG-факторов), а также вопросов устойчивого развития». Сайт Центрального банка РФ. URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/5757> (дата обращения: 15.01.2026).
  7. Информационное письмо о рекомендациях по учету финансовыми организациями ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития при организации корпоративного управления. Сайт Центрального банка РФ. URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/6089> (дата обращения: 15.01.2026).
  8. Izmailova M. Implementation of ESG strategies of Russian companies under sanctions restrictions. *MIR (Modernization. Innovation. Research)*. 2022;(13):185-201. DOI: 10.18184/2079-4665.2022.13.2.185-201.
  9. Таблица библиотеки корпоративных нефинансовых отчетов по состоянию на сегодня. Российский союз промышленников и предпринимателей. Сайт. URL: <https://rspp.ru/tables/non-financial-reports-library/> (дата обращения: 15.01.2026).
  10. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития: В трех томах. Том 1. Под общ. ред. К.Е. Турбиной, И.Ю. Юргенса. М.: Изд-во «Аспект Пресс», 2022. 650 с.
  11. Kurniawan Fajar, Gunawan Juniati. Analysis of Environmental, Social and Governance (ESG) Performance in Mineral and Coal Mining Companies. *International Journal of Technology and Education Research*. 2024;(2):33-49. DOI: 10.63922/ijeter.v2i04.1017.
  12. Zinovieva O., Kolesnikova L., Merkulova A., Smirnova N. On the issue of assessing the ecological condition of the environment to achieve sustainable development of coal-mining regions of Russia. *Sustainable Development of Mountain Territories*. 2023;(15):35-43. DOI: 10.21177/1998-4502-2023-15-1-35-43.
  13. Напольских К.А., Секлецова О.В. Угольная промышленность Кузбасса и ESG-принципы // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 3. Ч. 1. С. 83-88. URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=2101> (дата обращения: 15.01.2026).  
Napolskikh K.A., Sekletsova O.V. Coal industry of Kuzbass and ESG principles. *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2022;3(1):83-88. Available at: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=2101> (accessed 15.01.2026). (In Russ.).
  14. Konyagina M., Sagitov D. Trends in the Implementation of the ESG Agenda by Mining Companies in Russia. *Administrative Consulting*. 2023;(8):64-73. DOI: 10.22394/1726-1139-2023-8-64-73.

#### Authors Information

**Zonova O.V.** - PhD (Economics), Associate Professor of the Department of Finance and Credit, T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU), Kemerovo, 650000, Russian Federation, e-mail: zov.fk@kuzstu.ru

**Sheveleva O.B.** - PhD (Economics), Associate Professor of the Department of Finance and Credit, T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU), Kemerovo, 650000, Russian Federation, e-mail: shob.fk@kuzstu.ru

**Kumaneeva M.K.** - PhD (Economics), Associate Professor of the Department of Finance and Credit, T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU), Kemerovo, 650000, Russian Federation, e-mail: kmk.fk@kuzstu.ru

**Tyuleneva T.A.** - PhD (Economics), Associate Professor of the Department of Economics, T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU), Kemerovo, 650000, Russian Federation, e-mail: krukta@mail.ru

**Kozhikhova A.A.** - Student of Group BEs-241, T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University (KuzSTU), Kemerovo, 650000, Russian Federation, e-mail: arinakozhikhova@gmail.com

#### Информация о статье

Поступила в редакцию: 23.06.2025

Поступила после рецензирования: 17.01.2026

Принята к публикации: 29.01.2026

#### Paper info

Received June 23, 2025

Reviewed January 17, 2026

Accepted January 29, 2026