

УДК 338.22.01 © А.Р. Салькина<sup>1</sup>, Ю.П. Грабоздин<sup>1</sup>, Е.Г. Драницина<sup>2</sup>, М.В. Шингарева<sup>3</sup>, В.П. Кузнецова<sup>4</sup>, Е.Д. Платонова<sup>5</sup>, И.Г. Шакуров<sup>6</sup>, Н.С. Сахчинская<sup>6</sup>, 2026

UDC 338.22.01 © A.R. Salkina<sup>1</sup>, Yu.P. Grabozdin<sup>1</sup>, E.G. Dranitsyna<sup>2</sup>, M.V. Shingareva<sup>3</sup>, V.P. Kuznetsova<sup>4</sup>, E.D. Platonova<sup>5</sup>, I.G. Shakurov<sup>6</sup>, N.S. Sakhchinskaya<sup>6</sup>, 2026

<sup>1</sup> ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», 443090, г. Самара, Россия

<sup>1</sup> Samara State University of Economics, Samara, 443090, Russian Federation

<sup>2</sup> ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет», 443100, г. Самара, Россия

<sup>2</sup> Samara State Technical University, Samara, 443100, Russian Federation

<sup>3</sup> ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К.А. Тимирязева», 127434, г. Москва, Россия

<sup>3</sup> Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, 127434, Russian Federation

<sup>4</sup> ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», 191186, г. Санкт-Петербург, Россия

<sup>4</sup> Herzen State Pedagogical University of Russia, Saint Petersburg, 191186, Russian Federation

<sup>5</sup> ФГБОУ ВО «Московский педагогический государственный университет», 119435, г. Москва, Россия

<sup>5</sup> Moscow State Pedagogical University, Moscow, 119435, Russian Federation

<sup>6</sup> ФГБОУ ВО «Самарский государственный социально-педагогический университет», 443099, г. Самара, Россия

<sup>6</sup> Samara State Socio-Pedagogical University, Samara, 443099, Russian Federation

✉ e-mail: Alya-0508@yandex.ru

✉ e-mail: Alya-0508@yandex.ru

# Анализ финансово-экономических показателей развития угольной промышленности России в условиях структурных преобразований национальной экономики

## Analysis of financial and economic indicators of Russia's coal industry development in the context of structural transformations in the national economy

DOI: <http://dx.doi.org/10.18796/0041-5790-2026-2-29-32>

*В статье рассматриваются ключевые экономические показатели, определяющие динамику и устойчивость развития угольной промышленности России. Проведен анализ макроэкономических и отраслевых факторов, влияющих на объемы добычи, экспорт, инвестиционную активность и рентабельность предприятий. Особое внимание уделено тенденциям последних лет, связанным с колебаниями мировых цен на энергоносители, санкционным давлением, изменением структуры внутреннего спроса и технологическими сдвигами. Сделан вывод о необходимости адаптации отрасли к новым экономическим реалиям и переходу к модели устойчивого развития, основанной на повышении энергоэффективности и глубине переработки угля. Угольная промышленность России на протяжении десятилетий остается важнейшей составляющей национального топливно-энергетического комплекса. Ее значение выходит за рамки энергетики: она формирует существенную часть региональных бюджетов, обеспечивает занятость на монопрофильных территориях и влияет на социально-экономическую устойчивость целых регионов. В условиях санкционных ограничений, изменения структуры мирового спроса и перехода к «зеленой» энергетике угольная отрасль оказалась в ситуации необходимости адаптации к новым экономическим реалиям. В последние годы на развитие угольной промышленности оказывают влияние сразу несколько разнона-*

### САЛЬКИНА А.Р.

Канд. экон. наук, доцент  
ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»,  
443090, г. Самара, Россия,  
e-mail: Alya-0508@yandex.ru

### ГРАБОЗДИН Ю.П.

Доктор экон. наук,  
проректор по научной работе  
и инновациям  
ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»,  
443090, г. Самара, Россия,  
e-mail: grabozdin@pgsga.ru

**ДРАНИЦЫНА Е.Г.**

Канд. пед. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
технический университет»,  
443100, г. Самара, Россия,  
e-mail: elena\_dranitsyna@mail.ru

**ШИНГАРЕВА М.В.**

Канд. пед. наук, доцент ФГБОУ ВО  
«Российский государственный аграрный  
университет – МСХА им. К.А. Тимирязева»,  
127434, г. Москва, Россия,  
e-mail: shingareva@rgau-msha.ru

**КУЗНЕЦОВА В.П.**

Доктор экон. наук, профессор, доцент  
ФГБОУ ВО «Российский  
государственный педагогический  
университет им. А.И. Герцена»,  
191186, г. Санкт-Петербург, Россия,  
e-mail: vpr1000@yandex.ru

**ПЛАТОНОВА Е.Д.**

Доктор экон. наук, профессор,  
заведующий кафедрой Экономической  
теории и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Московский педагогический  
государственный университет»,  
119435, г. Москва, Россия,  
e-mail: ed.platonova@mpgu.edu

**ШАКУРОВ И.Г.**

Доктор экон. наук, профессор, доцент  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
социально-педагогический университет»,  
443099, г. Самара, Россия

**САХЧИНСКАЯ Н.С.**

Доктор экон. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
социально-педагогический университет»,  
443099, г. Самара, Россия

правленных факторов: снижение цен на международных рынках, повышение транспортных издержек, рост валютных рисков, а также ограниченный доступ к зарубежному финансированию и технологиям. Вместе с тем сохраняется высокий спрос на уголь в странах Азии, что позволяет российским компаниям сохранять экспортные объемы при изменении географии поставок. Исследование ключевых экономических показателей, определяющих устойчивость и конкурентоспособность отрасли, приобретает особую научную и практическую значимость.

**Ключевые слова:** угольная промышленность, экономические показатели, экспорт, себестоимость, инвестиции, логистика, энергетическая безопасность, мировые цены, производительность труда, макроэкономическая устойчивость.

**Для цитирования:** Анализ финансово-экономических показателей развития угольной промышленности России в условиях структурных преобразований национальной экономики / А.Р. Салькина, Ю.П. Грабоздин, Е.Г. Драницина и др. // Уголь. 2026;(2):29-32. DOI: 10.18796/0041-5790-2026-2-29-32.

**Abstract**

The article examines the key economic indicators that determine the dynamics and sustainability of the development of the Russian coal industry. The analysis of macroeconomic and sectoral factors affecting production volumes, exports, investment activity and profitability of enterprises is carried out. Special attention is paid to the trends of recent years related to fluctuations in global energy prices, sanctions pressure, changes in the structure of domestic demand and technological shifts. It is concluded that the industry needs to adapt to new economic realities and transition to a sustainable development model based on increased energy efficiency and depth of coal processing. The Russian coal industry has remained an important component of the national fuel and energy complex for decades. Its importance goes beyond energy: it forms a significant part of regional budgets, provides employment in single-industry territories and affects the socio-economic sustainability of entire regions. In the context of sanctions restrictions, changes in the structure of global demand and the transition to "green" energy, the coal industry found itself in a situation where it needed to adapt to new economic realities. In recent years, the development of the coal industry has been influenced by several multidirectional factors at once: lower prices on international markets, higher transport costs, increased currency risks, as well as limited access to foreign financing and technology. At the same time, there is still a high demand for coal in Asian countries, which allows Russian companies to maintain export volumes with a change in the geography of supplies. The study of key economic indicators that determine the sustainability and competitiveness of the industry is of particular scientific and practical importance.

**Keywords**

Coal industry, economic indicators, exports, cost of production, investments, logistics, energy security, world prices, labor productivity, macroeconomic stability.

**For citation:** Salkina A.R., Grabozdin Yu.P., Dranitsyna E.G., Shingareva M.V., Kuznetsova V.P., Platonova E.D., Shakurov I.G., Sakhchinskaya N.S. Analysis of financial and economic indicators of Russia's coal industry development in the context of structural transformations in the national economy. *Ugol*. 2026;(2):29-32. (In Russ.). DOI: 10.18796/0041-5790-2026-2-29-32.

**ВВЕДЕНИЕ**

Современное состояние угольной промышленности России во многом определяется макроэкономическими тенденциями 2020-х годов. Согласно данным Минэнерго РФ, в 2024 г. объем добычи угля составил около 435 млн т, что на 2,3% ниже уровня 2023 г. Основными регионами добычи остаются Кемеровская область (более 55% общероссийского объема), Республика Хакасия, Красноярский край и Якутия. При этом экспортные

поставки в 2024 г. достигли 190 млн т, но структура экспорта изменилась: доля поставок в Европу снизилась до 6%, а доля азиатских направлений – Китая, Индии, Южной Кореи и Вьетнама – превысила 80% [1].

### РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Одним из ключевых показателей, определяющих развитие отрасли, остается мировая цена на энергетический уголь. После резкого роста в 2022 г., когда котировки на австралийский уголь марки Newcastle превышали 400 дол. США за 1 т, в 2024 г. цены стабилизировались на уровне 130-150 дол. США за 1 т. Для российских экспортеров это означает снижение валютной выручки, особенно с учетом затрат на логистику и переориентацию поставок. В то же время ослабление рубля в 2023-2024 гг. частично компенсировало падение экспортных доходов, улучшив финансовое положение ряда компаний [2].

Себестоимость добычи остается важнейшим внутренним фактором конкурентоспособности. На угольных разрезах Кузбасса средняя себестоимость добычи в 2024 г. составила около 2700-3200 руб. за 1 т, в подземных шахтах – до 4000 руб. При этом более 40% затрат формируют расходы на транспортировку и энергообеспечение. Повышение тарифов на железнодорожные перевозки, по данным РЖД, в 2024 г. на 8,2%, напрямую снижает рентабельность экспорта. В результате маржинальность угольных предприятий в среднем сократилась с 22% в 2022 г. до 14% в 2024 г. [3].

Инвестиционная активность в отрасли также испытывает давление. Объем капитальных вложений в угольную промышленность по итогам 2024 г. составил около 250 млрд руб., что на 15% меньше, чем в 2021 г. [4]. Основная часть инвестиций направляется на модернизацию горнодобывающего оборудования и развитие логистической инфраструктуры, включая увеличение пропускной способности Восточного полигона. Отставание темпов ввода новых мощностей может стать сдерживающим фактором в случае роста внешнего спроса.

Значительное влияние на отрасль оказывает динамика валютного курса. При ослаблении рубля экспортная выручка в рублевом выражении растет, что способствует повышению доходности предприятий. Однако колебания курса увеличивают неопределенность для планирования долгосрочных инвестиций. В 2024 г. средний курс рубля к доллару составил 91-93 руб., что обеспечило угольным экспортерам временное конкурентное преимущество, но не решило структурных проблем, связанных с износом оборудования и ограничениями транспортных мощностей [5].

Производительность труда является еще одним показателем эффективности отрасли. В 2024 г. средний объем добычи на одного работника составил около 6,8 тыс. т, что на 5% выше показателя 2020 г. Рост связан с внедрением автоматизации и цифровых систем управления на ряде предприятий Кузбасса и Якутии. Тем не менее уровень производительности в России остается на 20-25% ниже, чем в ведущих странах-производителях, таких как Австралия [6].

Не менее важным фактором остается экологическая составляющая. Рост углеродных ограничений и плани-

руемое введение трансграничного углеродного регулирования в ЕС стимулируют необходимость внедрения технологий «чистого угля». Однако, по оценкам экспертов Института энергетических исследований РАН, доля инвестиций в экологические проекты не превышает 5% от общего объема капитальных вложений в отрасли. В перспективе это может стать ограничением для доступа к международным финансовым рынкам и технологическому партнерству.

Таким образом, совокупность экономических показателей демонстрирует двойственный характер динамики отрасли. С одной стороны, угольная промышленность сохраняет потенциал экспортного роста, особенно в азиатском направлении. С другой – высокая зависимость от внешней конъюнктуры, транспортные ограничения и снижение внутренних инвестиций создают риски стагнации [7]. Для обеспечения устойчивого развития необходим переход от сырьевой экспортной модели к инновационно-технологической, где ключевыми ориентирами будут повышение энергоэффективности, глубина переработки и снижение экологической нагрузки [8].

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенный анализ показывает, что развитие угольной промышленности России определяется комплексом взаимосвязанных экономических факторов. Ключевыми из них являются: уровень мировых цен на уголь, валютный курс, транспортные тарифы, производительность труда и инвестиционная активность. В текущих условиях отрасль демонстрирует относительную устойчивость, однако сталкивается с системными ограничениями – технологическим отставанием, логистическими узкими местами и недостатком долгосрочного финансирования.

Для повышения эффективности и устойчивости угольной отрасли необходима реализация государственной стратегии, ориентированной на развитие транспортной инфраструктуры в восточном направлении, поддержку проектов глубокой переработки угля и производства синтетического топлива, внедрение цифровых и автоматизированных технологий добычи, стимулирование инвестиций в экологические и энергосберегающие технологии.

В условиях продолжающейся глобальной энергетической трансформации будущее угольной промышленности России зависит от способности адаптироваться к новым экономическим реалиям, где на первый план выходят не только объемы добычи, но и качество управления, технологическая эффективность и устойчивость бизнес-моделей.

### Список литературы • References

1. Министерство энергетики Российской Федерации. Энергетический обзор России 2024: состояние и перспективы топливно-энергетического комплекса. М.: Минэнерго РФ, 2025. 124 с.
2. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Промышленное производство в Российской Федерации. Статистический сборник. М.: Росстат, 2025. 212 с.
3. Киселев С.А., Суслов В.И. Экономическая эффективность угольной промышленности России в условиях меняющейся мировой конъюнктуры // Экономика региона. 2024. Т. 20. № 3. С. 95-108.

## ФАС России и Петербургская Биржа продолжат вместе развивать национальную систему ценовых индикаторов

**Федеральная антимонопольная служба и АО «Петербургская Биржа» заключили новое Соглашение о сотрудничестве, расширяющее направления взаимодействия. Документ подписали президент Биржи Игорь Артемьев и руководитель ФАС России Максим Шаскольский.**

Соглашение направлено на развитие Национальной системы рыночных индикаторов цен на ключевые группы товаров, биржевой торговли и рынка товарных деривативов. Основой взаимодействия станет информационный обмен между организациями, который позволит повысить прозрачность и открытость российского товарного рынка.

Биржа будет ежедневно и ежемесячно направлять в ФАС России отчеты о результатах торгов по широкому спектру товаров: нефтепродуктам, нефтегазохимии, природному газу, лесу, углю, сельхозпродукции, строительным материалам, минеральному сырью, а также отчеты по срочному рынку. Для углубления экспертизы специалистов антимонопольной службы Петербургская Биржа организует обучение по методологии расчета индексов и будет привлекать их к отраслевым мероприятиям по продвижению биржевых торгов.

«Данное соглашение закрепляет партнерские отношения между одним из ключевых регуляторов рынка и крупнейшей товарной площадкой страны в целях формирования объективной и общедоступной системы рыночных индикаторов», – прокомментировал заключение соглашения **президент Петербургской Биржи Игорь Артемьев.**

Петербургская Биржа – крупнейшая товарная биржа России, организующая биржевые торги на рынках нефтепродуктов, нефти, нефтехимии, природного газа, СУГ, металлов, леса и стройматериалов, минеральных удобрений и сельскохозяйственных товаров, а также на срочном рынке. Свыше трети основных нефтепродуктов, поставляемых на внутренний рынок России, торгуются на Бирже. Одним из стратегических направлений деятельности Петербургской Биржи является ее становление как центра ценовой информации и аналитических сервисов. По данному направлению Биржей разработана и введена в промышленную эксплуатацию информационно-аналитическая платформа SP (русский агрегатор данных), а также осуществляется деятельность по формированию репрезентативных ценовых индикаторов и отраслевой аналитики в рамках проекта «Национальное биржевое ценовое агентство» (входит в структуру Биржи).

Биржа создана в мае 2008 г. Лицензия биржи и лицензия на осуществление клиринговой деятельности размещены на сайте. Центральный офис Биржи находится в Москве.

Kiselev S.A., Suslov V.I. Economic efficiency of the Russian coal industry in the context of changing global market conditions. *Ekonomika regiona*. 2024;20(3):95-108. (In Russ.).

- Григорьев Л.М., Мельников А.Р. Макроэкономические факторы и инвестиционные тенденции в угольной отрасли России // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2023. № 4. С. 42-58.  
Grigoriev L.M., Melnikov A.R. Macroeconomic factors and investment trends in the Russian coal industry. *Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 6: Ekonomika*. 2023;(4):42-58. (In Russ.).
- Сидорова Н.В., Лебедев Ю.А. Государственное регулирование угольной промышленности России в условиях санкционного давления // Проблемы прогнозирования. 2024. № 2. С. 33-47.  
Sidorova N.V., Lebedev Yu.A. State regulation of the Russian coal industry under the sanctions pressure. *Problemy prognozirovaniya*. 2024;(2):33-47. (In Russ.).
- Гапоненко В.Ф. Динамика мировых цен на уголь и ее влияние на экспортные доходы России // Вопросы экономики и управления энергетикой. 2023. № 5(67). С. 21-30.  
Gaponenko V.F. Dynamics of world coal prices and its impact on Russia's export revenues / *Voprosy ekonomiki i upravleniya energetikoi*. 2023;(67):21-30. (In Russ.).
- Energy & Clean Air Analytics. Russian Coal Export Shifts 2023-2024. Helsinki: CREA Reports, 2024. 48 p.
- OECD. Coal Information 2024. Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development, 2024. 240 p.

### Authors Information

**Salkina A.R.** – PhD (Economics), Associate Professor, Samara State University of Economics, Samara, 443090, Russian Federation, e-mail: Alya-0508@yandex.ru

**Grabozdin Yu.P.** – Doctor of Economic Sciences, Vice-Rector for Research and Innovation, Samara State University of Economics, Samara, 443090, Russian Federation

**Dranitsyna E.G.** – PhD (Pedagogical), Associate Professor, Samara State Technical University, Samara, 443100, Russian Federation

**Shingareva M.V.** – PhD (Pedagogical), Associate Professor, Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, 127434, Russian Federation

**Kuznetsova V.P.** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Associate Professor, Herzen State Pedagogical University of Russia, Saint Petersburg, 191186, Russian Federation

**Platonova E.D.** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Economic Theory and Management, Moscow State Pedagogical University, Moscow, 119435, Russian Federation

**Shakurov I.G.** – Doctor of Economic Sciences, Professor, Associate Professor, Samara State Socio-Pedagogical University, Samara, 443099, г. Самара, Russian Federation

**Sakhchinskaya N.S.** – Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Samara State Socio-Pedagogical University, Samara, 443099, г. Самара, Russian Federation

### Информация о статье

Поступила в редакцию: 25.12.2025

Поступила после рецензирования: 17.01.2026

Принята к публикации: 29.01.2026

### Paper info

Received December 25, 2025

Reviewed January 17, 2026

Accepted January 29, 2026